

نیشگاه

فهرست

۱- مقدمه	۳
۱- اهداف	۳
۲- دوره های ارزیابی	۳
۳- مراحل و روش ارزیابی	۳
۳-۱- اعطای مجوز فناوری	۵
۳-۲- دیده بانی رشد متوازن موسسات	۶
۳-۲-۱- ملاکی برای ارائه مشاوره در خصوص رشد موسسات	۶
۳-۲-۲- ملاکی برای تعیین زمان خروج از پارک	۷
۴- سطح بندی (گرید بندی) موسسات	۹
۴- شورای داوری	۹

۱- مقدمه

این آئین نامه در جهت اجرای مصوبه شورای فناوری پارک (کارگروه تخصصی فناوری) مورخ و با هدف ارزیابی و ارائه مجوز موسسه فناور به موسسات فناور، تهیه شده است.

از این تاریخ ارزیابی های موسسات فناور توسط امور موسسات پارک و طبق شاخص های کمی مندرج در فرم ارزیابی صورت خواهد گرفت. پس از ارزیابی، گزارش آن به شورای فناوری پارک ارائه شده و طبق آرای اعضای این شورا در خصوص اعطای مجوز موسسه فناور، تمدید عضویت و نیز سایر امور مربوط به موسسات فناور، تصمیم گیری خواهد شد.

۲- اهداف

طراحی این آئین نامه و فرم های موجود در آن به منظور دستیابی به اهداف زیر تهیه شده است:

- ۱-۱ رشد متوازن موسسات فناور در پارک با توجه به ماهیت دانش بنیان بودن این موسسات.
- ۱-۲ ارائه مجوز موسسه فناور، به موسسات فناور
- ۱-۳ تعریف معیارهایی برای تمدید مدت حضور موسسات در پارک
- ۱-۴ ایجاد چارچوبی برای ارائه مشاوره های تخصصی در خصوص رشد موسسات
- ۱-۵ رتبه بندی موسسات و ارائه خدمات های پارک متناسب با آن.
- ۱-۶ وابسته نکردن تمدید قرارداد اسکان در پارک به کسب مجوز موسسه فناور، به منظور ایجاد فرصت برای ثمردهی تحقیقات و سرمایه گذاری های صورت گرفته در R&D

۳- دوره های ارزیابی

- انتهای سال اول، در این سال صرفاً امتیازها استخراج شده و در پرونده شرکت ثبت می شوند. همچنین مجوز موسسه فناور برای سال بعد تمدید می گردد.
- انتهای سالهای دوم و سوم مطابق با نمودار فرآیند ارزیابی عمل خواهد شد.
- انتهای سال چهارم و پس از آن مطابق با نمودار فرآیند ارزیابی عمل خواهد شد.

۴- مراحل و روش ارزیابی

ارزیابی موسسات فناور در چهار معیار «علمی و تحقیقاتی»، «اقتصادی و فناوری»، «تعامل و هم افزایی» و «سازمانی و پرسنلی» صورت می گیرد. این ارزیابی به این صورت است که فرم های ارزیابی به موسسات فناور تحویل داده شده، موسسه به صورت خود اظهاری فرم را تکمیل نموده و در همه موارد مستندات را به پیوست فرم به امور موسسات تحویل می دهد. مراحل این کار به شرح زیر است:

- ۱- امور موسسات سه هفته قبل از انقضای مجوز موسسه فناور وی ارزیابی سالیانه، فرم ارزیابی را کتبا تحویل مسئول موسسه نموده و راهنمایی لازم جهت تکمیل آن، ارائه می نماید.
- ۲- موسسه موظف است ظرف مدت یک هفته، فرم ارزیابی را تکمیل و به همراه مستندات تحویل امور موسسات داده و رسیده رسید تحویل بگیرد.
- ۳- امور موسسات موظف است ظرف مدت یک هفته نسبت به بررسی مستندات و ارزیابی فعالیت ها، اقدام و نتیجه کارشناسی را به موسسه اعلام نماید.
- ۴- موسسه موظف است ظرف مدت سه روز نظر خود را در مورد نتایج ارزیابی اعلام نماید. عدم اعلام نظر از سوی موسسه به منزله قبول نتایج ارزیابی تلقی می گردد.
- ۵- در صورت اعتراض موسسه به نتایج ارزیابی، موضوع با حضور مدیر امور موسسات، کارشناس ارزیاب و موسسه، بررسی و نتیجه قطعی از سوی مدیر امور موسسات اعلام خواهد شد.
- ۶- پس از مشخص شدن نتایج ارزیابی امور موسسات گزارشی تحلیلی از وضعیت موسسه جهت تصمیم گیری های بعدی شامل تمدید قرار داد، صدور مجوز موسسه فناور، نیاز به مشاوره و غیره، به معاونت فناوری ارائه خواهد نمود.
- ۷- پرونده هایی که دارای ارزیابی مثبت باشند در سطح حوزه معاونت فناوری تصمیم گیری و نتیجه آن جهت اقدامات بعدی ابلاغ خواهند شد.
- ۸- پرونده هایی که دارای ارزیابی منفی هستند و نیاز به تصمیم گیری در خصوص وضعیت حضور موسسه در پارک دارد، به کارگروه تخصصی فناوری ارجاع داده خواهند شد.
- ۹- طبق فرم ارزیابی هر کدام از معیارها دارای وزن مشخصی هستند که به شرح زیر اعلام می شود:

- ❖ معیار علمی و تحقیقاتی با وزن ۲۵ درصد
- ❖ معیار اقتصادی و فناوری با وزن ۴۵ درصد
- ❖ معیار تعامل و هم افزایی با وزن ۱۵ درصد
- ❖ معیار سازمانی و پرسنلی با وزن ۱۵ درصد

برای تعیین امتیاز هر موسسه، امتیاز هر معیار در ضریب وزنی آن ضرب شده و مجموع امتیازات در هر یک از چهار بخش امتیاز کسب شده توسط موسسه خواهد بود.

۱-۴- اعطای مجوز فناور:

موسسه هایی که در پارک پذیرش می شوند برای سال اول، همزمان با پذیرش، مجوز فناور به آنها اعطا خواهد شد. برای سال های بعد از آن، به شرکتی که موفق می شود در ابتدای سال دوم حداقل ۲۰ امتیاز، در سال سوم و چهارم حداقل ۳۰ امتیاز و در سالهای پنجم به بعد حداقل ۵۰ امتیاز، با اعمال ضرایب وزنی کسب کند مجوز فناور توسط پارک علم و فناوری گلستان اعطا خواهد شد.

۴-۲- دیدۀ بانی رشد متوازن موسسات

۴-۲-۱- ملاکی برای ارائه مشاوره در خصوص رشد موسسات

یکی دیگر از خروجی های فرم ارزشیابی موسسات، بررسی رشد متوازن یا نامتوازن این موسسات است. امور موسسات، هم زمان با ارزیابی موسسات، جدول شماره ۲ را به شرح زیر تکمیل خواهد کرد:

الف- مطابق با جدول شماره ۱، نسبت امتیازات هر موسسه، به امتیازات کل (به تفکیک هر معیار) استخراج شده و در جدول شماره ۱ درج می شود.

معیار	وزن تعریف شده در جدول ارزشیابی	امتیاز	نسبت امتیاز کسب شده هر بخش به کل امتیاز کسب شده
معیار علمی و تحقیقاتی	$W_1=25\%$	a_1	$C_1=\frac{100 \cdot a_1}{b}$
معیار اقتصادی و فناوری	$W_2=25\%$	a_2	$C_2=\frac{100 \cdot a_2}{b}$
معیار تعامل و هم افزایی	$W_3=15\%$	a_3	$C_3=\frac{100 \cdot a_3}{b}$
معیار سازمانی و پرسنلی	$W_4=15\%$	a_4	$C_4=\frac{100 \cdot a_4}{b}$
جمع	۱۰۰ %	b	۱۰۰ %

جدول شماره ۱: استخراج نسبت امتیازهای هر یک از معیارها به کل امتیازات

ب- در معیارهایی که نسبت امتیازات، کمتر از ضریب وزنی (نسبت استاندارد) باشد، میزان کسری محاسبه شده و مجموع این کسری ها در کل معیارها، در ستون «درصد کسر امتیاز نسبت به مدل استاندارد» درج می گردد

ج- مطابق با جدول شماره ۲، وضعیت موسسه با شاخص زیر سنجیده می شود:

۱. عالی (کاملاً متوازن): ۰ تا ۵ درصد کسر امتیاز نسبت به استاندارد
۲. متوازن: ۵ تا ۱۵ درصد کسر امتیاز نسبت به استاندارد
۳. تا حدودی متوازن: ۱۵ تا ۳۵ درصد کسر امتیاز نسبت به استاندارد
۴. نامتوازن: ۳۵ تا ۵۵ درصد کسر امتیاز نسبت به استاندارد
۵. بسیار نامتوازن: بیشتر از ۵۵ درصد کسر امتیاز نسبت به استاندارد

نام موسسه	جمع کل امتیاز	تعداد سال حضور در پارک	معیارهای علمی و تحقیقاتی ۲۵٪	معیارهای اقتصادی و فناوری ۲۵٪	معیارهای تعامل و هم افزایی ۱۵٪	معیارهای سازمانی و پرسنلی ۱۵٪	درصد کسر امتیاز نسبت به مدل استاندارد	رتبه‌بندی موسسه
								عالی
								نا محدودی متوازن
								نامتوازن
								بسیار نامتوازن
توضیح رنگ ما								
عالی	۵۰ تا درصد کسر امتیاز نسبت به استاندارد	متوازن	۱۵ تا ۵۰ درصد کسر امتیاز نسبت به استاندارد	نا محدودی متوازن	۱۵ تا ۳۵ درصد کسر امتیاز نسبت به استاندارد	نا متوازن	۳۵ تا ۵۵ درصد کسر امتیاز نسبت به استاندارد	بسیار نامتوازن

جدول شماره ۲: کیفیت رشد شرکت با توجه به معیارهای اصلی فرم ارزش‌یابی

علاوه بر استفاده از این نتایج در بخش رتبه‌بندی موسسات، امور موسسات برای دو دسته از موسسه‌هایی که به ترتیب نامتوازن و بسیار نامتوازن، رشد داشته‌اند، اقدامات مشاوره‌ای را به شرح زیر انجام می‌دهد:

- ❖ موسسات نامتوازن: اعلام وضعیت به موسسه طی نامه‌ای و بررسی وضعیت موسسه توسط امور موسسات
- ❖ موسسات بسیار نامتوازن: دعوت موسسه به جلسه‌ای با میزبانی امور موسسات و حضور مشاورهای تخصصی برای تحلیل وضعیت موسسه و ارائه راه کارهای اصلاحی به موسسه.

۲-۲-۴- ملاکی برای تعیین زمان خروج از پارک

از سالهای دوم حضور موسسات در پارک به بعد، سالانه روند رشد شرکت‌ها پایش می‌شود. ملاک اصلی این فرآیند عددی است که به عنوان جمع کل امتیاز موسسات، به صورت خام در جداول ارزش‌یابی بدست می‌آید. این عدد با عدد سال قبل مقایسه شده و رشد شرکت به ترتیب با گزاره‌های «رشد مثبت»، «رشد صفر» و «رشد منفی» گزارش می‌شود. برای تمدید قرارداد استقرار در پارک، نیاز است تا با تلفیق دو شاخص وضعیت رشد و وضعیت توازن موسسات، و طبق مدل «نمره منفی» زیر عمل شود:

۱- امتیازات زیر سالانه به موسسات اعطا خواهد گردید:

شاخص	وضعیت شاخص	امتیاز سالانه
رشد موسسه	رشد مثبت	۱
	رشد صفر	۰
	رشد منفی	-۱
متوازن فعالیت های موسسه	عالی	۲
	متوازن	۱
	تا حدودی متوازن	۰
	نامتوازن	-۱
	بسیار نامتوازن	-۲
دریافت مجوز واحد فناوری	دریافت مجوز	۱
	عدم دریافت مجوز	-۱

- ۲- دریافت ۹ امتیاز منفی یا بیشتر از جانب هر موسسه موجب خواهد شد تا وضعیت موسسه جهت تصمیم گیری در خصوص پایان حضور موسسه در پارک، به کارگروه تخصصی فناوری اعلام شود.
- ۳- در بدترین حالت موسسه ای که به صورت متوالی هم رشد منفی داشته و هم از وضعیت بسیار نامتوازن برخوردار باشد، سه سال برای حضور در پارک بیشتر فرصت در اختیار نخواهد داشت.

۵- رتبه بندی موسسات

بعد از ارزیابی و جمع بندی امتیاز موسسات پارک به میزان امتیاز کسب شده و نسبت این امتیاز ها با مدل استاندارد، موسسات در چهار سطح زیر گرید می گیرند:

➤ سطح A: عالی (در این سطح، موسسه امتیاز لازم را برای اعطای مجوز فناور، کسب کرده و از وضعیت عالی (کاملاً متوازن) یا متوازن برخوردار است.)

➤ سطح B: خوب (در این سطح موسسه، مجوز فناور را اخذ می کند و و از وضعیت تا حدودی متوازن برخوردار است.)

➤ سطح C: متوسط (در این سطح موسسه مجوز فناور را اخذ می کند، و از وضعیت نامتوازن یا بسیار نامتوازن برخوردار است.)

➤ سطح D: ضعیف (در این سطح موسسه مجوز فناور را کسب نمی کند.

متناسب با هر کدام از گرید های اختصاص یافته به موسسه، پارک خدمات، حمایت ها و یا مشاوره های مصوب را به موسسه ها ارائه خواهد داد:

۶- شورای داوری

شورای داوری فرم ارزیابی همان شورای فناوری و یا کارگروه فناوری پارک علم و فناوری گلستان است. که علاوه بر اعضای شورا، کارشناس یا کارشناسان پرونده برای حضور در جلسه دعوت خواهند شد.